

การประเมินผลกระทบสังคม และสิ่งแวดล้อม และเครื่องมือการตัดสินใจอย่างมีประสิทธิภาพ

ผศ.ดร.สุวรรณา สายรวมญาติ

ภาควิชาเศรษฐศาสตร์เกษตรและทรัพยากร
คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

Email: suwanna.s@ku.th

FB Page: EatEcon

Website: eatecon.com

ผลตอบแทนทางสังคม กับโครงการพัฒนา

ผลตอบแทนทางสังคมคืออะไร

- ผลตอบแทนทางสังคม (Social Return on Investment: SROI) หมายถึง ผลตอบแทนต่อสังคม และสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากการทำกิจกรรม โครงการ หรือการลงทุนทางธุรกิจ โดยเลือกตัวชี้วัดที่เป็นผลลัพธ์ (output) เชิงปริมาณ และประเมินค่าผลลัพธ์ดังกล่าวออกมาเป็นมูลค่าทางการเงิน ทำให้เราสามารถเปรียบเทียบและประเมินได้ว่า กิจกรรมนั้นๆ สร้างคุณค่าให้กับสังคมได้มากน้อยเพียงใด เมื่อเทียบกับต้นทุนที่ลงไป

$$SROI = \frac{\text{มูลค่าของผลประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม}}{\text{เงินลงทุน}}$$

เงินลงทุน 1 บาทในการ
ดำเนินโครงการ ให้
ผลตอบแทนกลับมาที่เท่า

- วัดการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (stakeholder)
 - การประเมิน แบบ ex-post เป็นการมองย้อนกลับไปว่า ผลลัพธ์ที่เกิดขึ้นนั้นมีมูลค่าทางสังคมเท่าไร
 - การประเมิน แบบ ex-ante เป็นการพยากรณ์หรือมองไปข้างหน้าว่า มูลค่าทางสังคมจะเปลี่ยนไปเท่าไร ถ้ามีการดำเนินโครงการนั้น

ตัวอย่างของผลกระทบทางสังคมที่สามารถวัดเป็น SROI ได้

- การลดความยากจน: เช่น การสร้างงาน สร้างอาชีพ ลดอัตราการเกิดอาชญากรรม
- การเพิ่มรายได้ให้ชุมชนการดูแลสุขภาพ: เช่น การลดอัตราการเจ็บป่วย การเพิ่มอายุขัย
- การศึกษา: เช่น การเพิ่มจำนวนผู้เรียน การพัฒนาคุณภาพการศึกษา
- การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม: เช่น การลดขยะ การลดมลพิษ การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ

ประโยชน์ของ SROI

จัดสรรเงินลงทุน/ทรัพยากรได้คุ้มค่ามากขึ้น

จัดการ output และ outcome ได้เหมาะสม

สร้างการมีส่วนร่วมของชุมชนได้มากขึ้น

สร้างการยอมรับให้กับโครงการ/บริษัท/หน่วยงานได้มากขึ้น

สร้างความเข้าใจให้ตรงกัน มีจุดร่วมในการปรึกษาหารือ เนื่องจากสามารถประเมินผลได้

เปรียบเทียบความคุ้มค่าในการลงทุนระหว่างโครงการต่างลักษณะ/ต่างช่วงเวลา เพื่อนำไปปรับปรุงในอนาคตได้

ผู้ใช้ประโยชน์จากการประเมินผลตอบแทนทางสังคม

นักลงทุนเพื่อสังคม / มูลนิธิ

เปรียบเทียบทางเลือกและประเมินผลตอบแทนจากการลงทุน, การกุศล หรือการบริจาค

บริษัท

- ประเมินผลและวัดความคืบหน้าของ CSR การทำการตลาดความยั่งยืนของธุรกิจ
- เลือกโครงการที่ cost-effective ที่สุด

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เช่น ผู้บริโภค ชาวบ้านในชุมชน NGOs

- อยากรู้ว่าตัวเองได้อะไร เสียอะไร โครงการทำประโยชน์ให้กับสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างไร

Reliability & Comparability

Reliability

เชื่อถือได้มากน้อยเพียงใด

- หัวใจสำคัญอยู่ที่การตั้งคำถามในการประเมิน
- วัดเฉพาะสิ่งที่สามารถวัดได้
- ไม่ overclaim

Comparability

การเปรียบเทียบข้ามโครงการได้หรือไม่

- ไม่ควรเปรียบเทียบข้ามบริษัท / ข้ามอุตสาหกรรม / ข้ามประเทศ เนื่องจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียแตกต่างกัน
- ควรเปรียบเทียบโครงการเดิม หรือหน่วยงานเดิมในช่วงเวลาต่าง ๆ เพื่อการปรับปรุงพัฒนา

Validity

ความถูกต้อง

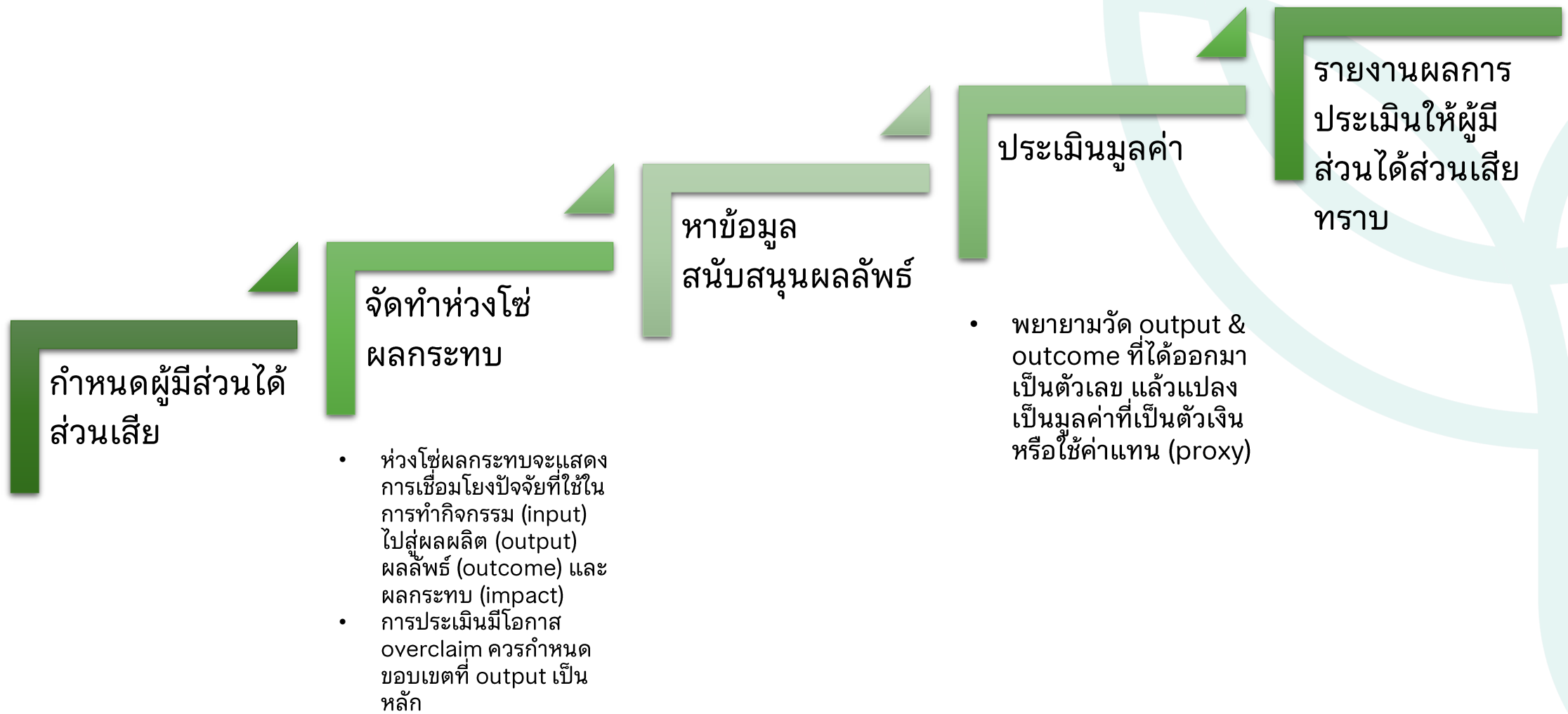
- ตัวชี้วัดสะท้อนผลงานที่สำคัญต่อสังคมหรือไม่
- ตัวชี้วัดที่ดีควรสะท้อนผลประกอบการทางสังคมของคู่ค้าและห่วงโซ่อุปทาน
 - เช่น ตัวชี้วัดสะท้อนผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมทั้งหมดของบริษัท/โครงการหรือไม่ ตัวชี้วัดสะท้อนคุณภาพของธรรมาภิบาลของบริษัทหรือไม่

หลักการคำนวณ SROI

1. คำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย
2. เข้าใจการเปลี่ยนแปลงก่อนและหลังเริ่มทำโครงการ
3. ตีค่าเฉพาะปัจจัยสำคัญ
4. ใช้เฉพาะข้อมูลสำคัญ
5. ไม่คำนวณหรืออ้างประโยชน์เกินความเป็นจริง
6. โปร่งใส ตรวจสอบได้
7. ยืนยันผลลัพธ์ได้



ขั้นตอนการคำนวณ SROI



ตัวอย่างตัวชี้วัดด้านการพัฒนาชุมชน

Community involvement activity	Inputs	Output measures		
		Leverage	Community benefit	Business benefit
<p>Charity (e.g. donations, employee-matched, giving)</p> <p>Community investment (e.g. supplier development, secondments)</p> <p>Commercial initiatives (e.g. sponsorship, cause-related marketing)</p>	<p>Cash, time and in kind Use a standard approach to calculate a monetary value of time and in-kind support (e.g. use cost to the company, as opposed to some other measures such as retail value)</p>	<p>Additional resources attracted to an activity/project (e.g. extra funds generated by cause-related marketing initiatives)</p>	<p>Direct impact on the community (e.g. measures include both the number of people that benefit and how they benefit)</p>	<p>Direct business benefits (e.g. measures include reputations, public awareness, access to markets and so on.)</p>

Source: adapted Logan, Roy and Regelbrugge (1997). Global Corporate Citizenship – Ration and strategies, The Hitachi Foundation, Washington D.C.

ตัวอย่าง: โครงการเห็ดฟางสร้างอาชีพ

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (stakeholder)	ปัจจัย (input)	กิจกรรม (activity)	ผลผลิต (output)	ผลลัพธ์ (outcome)	ผลกระทบ (impact)
ชุมชน	จำนวนคนที่เข้าร่วมโครงการ 30 คน	เข้ารับการอบรม เพาะเห็ดและขายเห็ด	สมาชิกมีรายได้อย่างน้อย 1,000 บาท/ครัวเรือน/เดือน	สร้างอาชีพเสริม	คุณภาพชีวิตของคนในชุมชนดีขึ้น
พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> จำนวนพนักงานเข้าร่วมโครงการ 10 คน เวลาในการเข้าร่วมกิจกรรม 	อบรมการเพาะเห็ดฟางให้กับสมาชิกในชุมชน	ข้อร้องเรียนจากชุมชนเป็น 0	พนักงานและชุมชนมีความสัมพันธ์อันดีต่อกัน	ลดความขัดแย้งกับชุมชน
บริษัท	<ul style="list-style-type: none"> เงินลงทุน 10,500 บาท ปริมาณเปลือกมัน 100 กก./เดือน 	<ul style="list-style-type: none"> จัดอบรมให้พนักงานไปอบรมให้กับชุมชน นำเปลือกมันไปให้ชุมชน 	ปริมาณเปลือกมัน (waste) ลดลง 100 กก./เดือน	ให้เปลือกมันให้เกิดประโยชน์	บริษัทสามารถนำผลพลอยได้ที่เกิดจากกระบวนการผลิตไปให้เกิดประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมได้

ผลตอบแทนจากสังคมและธุรกิจ

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (stakeholder)	ปัจจัย (input)	มูลค่า Input (บาท)	ผลผลิต (output)	มูลค่า Output (บาท)
ชุมชน	จำนวนคนที่เข้าร่วมโครงการ 30 ครั้ง/เดือน		สมาชิกมีรายได้อย่างน้อย 1,000 บาท/ครัวเรือน/เดือน	360,000
พนักงาน	- จำนวนพนักงานเข้าร่วมโครงการ 10 คน - เวลาในการเข้าร่วมกิจกรรม	93,600		
บริษัท	- เงินลงทุน 10,500 บาท - ปริมาณเปลือกมัน 100 กก./เดือน	10,500	ปริมาณเปลือกมัน (waste) ลดลง 100 กก./เดือน มีต้นทุนจัดการ กก.ละ 1 บาท (จำหน่ายได้ 1 บาท/กก.)	120,000
รวม		104,100		480,000

ผลลัพธ์	ต้นทุน	มูลค่าผลประโยชน์	ผลตอบแทนปีที่ 1	การคำนวณ
ชุมชน	0	360,000		ต้นทุนของชุมชน = รายได้ที่ขาดไปเมื่อชุมชนเข้าร่วมโครงการ
บริษัท	104,100	120,000	0.152	มูลค่าของประโยชน์ที่บริษัทได้รับ = ต้นทุนการกำจัดเปลือกมันที่ประหยัดได้
รวม	104,100	480,000	3.61	1) มูลค่าผลประโยชน์ = รายได้ที่ชุมชนได้รับหลังจากมีโครงการ 2) ต้นทุน = รายได้ที่ขาดไปเมื่อชุมชนเข้าร่วมโครงการ + ค่าตอบแทนที่พนักงานควรจะได้รับในช่วงดำเนินโครงการ + เงินลงทุน + ราคาเปลือกมัน * ปริมาณเปลือกมันที่ใช้ในโครงการ

สรุป:

1. โครงการสามารถสร้างผลตอบแทนทางสังคมและสิ่งแวดล้อม 3.61 บาท หรือ 361%
2. บริษัทได้รับผลตอบแทนจากโครงการ 15.2% หรือ 0.152 บาท จากการลงทุน 1 บาท จากค่ากำจัดของเสียที่ประหยัดได้

SROI จะมีประโยชน์น้อยถ้า...

- ประเมิน SROI เพียงเพื่อพิสูจน์มูลค่าของบริการ ไม่ได้มีเป้าหมายเพื่อปรับปรุงโครงการในอนาคต
- ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียไม่สนใจผลการวิเคราะห์
- มีการวางแผนไว้แล้ว และไม่ต้องการปรับปรุงแผน

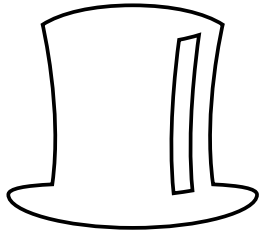
Soft Power

“This second aspect of power-which occurs when one country gets other countries to want what it wants- might be called co-optive or soft power in contrast with the hard or command power of ordering others to do what it wants.”

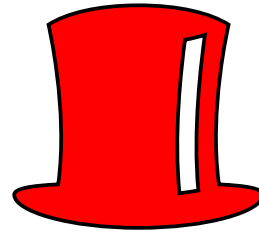
Joseph Nye



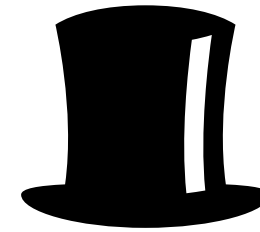
Six Thinking Hats by Edward DeBono



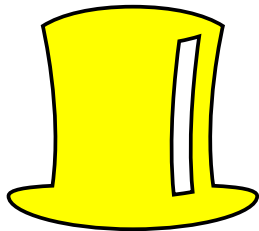
เป้าหมายการถาม:
ค้นหาข้อมูล รายละเอียด
ข้อเท็จจริง



เป้าหมายการถาม:
ความคิดเห็น อารมณ์
ความรู้สึก



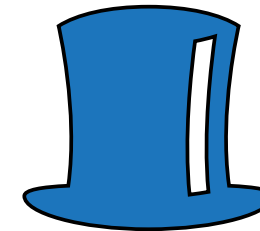
เป้าหมายการถาม:
ความคิดเห็นแง่ลบ ข้อ
ระวัง จุดอ่อน อุปสรรค
ปัญหาที่อาจจะเกิด



เป้าหมายการถาม:
ความเห็นแง่ดี คิดบวก
โอกาส



เป้าหมายการถาม:
ข้อเสนอแนะ ทางออก
การสร้างสรรค์สิ่งใหม่



เป้าหมายการถาม:
สรุปผล แนวทาง
ปฏิบัติ และแผนการ
ดำเนินงานร่วมกัน

แจกเงินหมื่นเฟส 2

ก่อนตรุษจีน

ณ วันที่ 19 พ.ย. 2567

1



อายุ 60 ปีขึ้นไป
(จำนวน 3-4 ล้านคน)

2



ลงทะเบียนแล้ว
ตั้งแต่เฟสแรก
(ผ่านแอปฯ ทางรัฐ)

3



ไม่ซ้ำกับกลุ่ม
ที่เคยได้รับแล้ว
(รายได้ต่ำกว่า 70,000 บาท/ปี
และมีเงินเก็บไม่เกินเกณฑ์
ที่กำหนด)

4



คาดจ่ายก่อน
ตรุษจีน 2568
(ไม่เกินไตรมาส 1 ปี 2568)

“เอ็นเตอร์เทนเมนต์ คอมเพล็กซ์” เมกะโปรเจกต์หารายได้เข้าประเทศของรัฐบาลเพื่อไทย ที่ คาดว่าจะช่วยกระตุ้นเศรษฐกิจท่องเที่ยวราว 50,000 ล้านบาทต่อปี

8 จังหวัดเป้าหมาย:

1. ชลบุรี
2. ระยอง
3. ฉะเชิงเทรา
4. ภูเก็ต
5. พังงา
6. สงขลา
7. เชียงใหม่
8. อุตรดิตถ์



https://www.thairath.co.th/money/economics/thailand_econ/2825504

บ่อนไก่



<https://today.line.me/th/v2/article/2Xkeypz>

การประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Assessment: EIA)

การพัฒนา



- อัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจ
- การจ้างงาน
- สิ่งอำนวยความสะดวกและความ
เป็นอยู่ที่ดีขึ้น



- ทรัพยากรธรรมชาติถูกทำลาย
- คุณภาพสิ่งแวดล้อมเสื่อมโทรม
- คุณภาพชีวิตลดลง

พระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ (ฉบับที่ 2)

พ.ศ. 2561

พระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษา คุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ พ.ศ. 2535

มาตรา ๕ ให้ยกเลิกความใน ส่วนที่ ๔ การทำรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม มาตรา ๔๖ มาตรา ๔๗ มาตรา ๔๘ มาตรา ๔๙ มาตรา ๕๐ และมาตรา ๕๑ ของหมวด ๓ การคุ้มครองสิ่งแวดล้อม แห่งพระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๓๕ ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยคำสั่งหัวหน้าคณะรักษาความสงบแห่งชาติ ที่ ๙/๒๕๕๙ เรื่อง การแก้ไขเพิ่มเติมกฎหมายว่าด้วยการส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ ลงวันที่ ๗ มีนาคม พุทธศักราช ๒๕๕๙ และให้ใช้ความต่อไปนี้แทน

“ส่วนที่ ๔

การจัดทำรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม

มาตรา ๔๖ ในส่วนนี้ เว้นแต่ข้อความจะแสดงให้เห็นเป็นอย่างอื่น

“การประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม” หมายความว่า กระบวนการศึกษาและประเมินผล ที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินโครงการหรือกิจการหรือการดำเนินการใดของรัฐหรือที่รัฐจะอนุญาตให้มีการดำเนินการที่อาจมีผลกระทบต่อทรัพยากรธรรมชาติ คุณภาพสิ่งแวดล้อม สุขภาพ อนามัย คุณภาพชีวิต หรือส่วนได้เสียอื่นใดของประชาชนหรือชุมชน ทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยผ่านกระบวนการมีส่วนร่วมของประชาชน เพื่อกำหนดมาตรการป้องกันแก้ไขผลกระทบดังกล่าว ผลการศึกษา เรียกว่า รายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม

การวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Assessment, EIA)

หมายถึง การวิเคราะห์ผลกระทบจากโครงการหรือกิจการประเภทต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นต่อสภาพแวดล้อม หรือสภาพแวดล้อม ไม่ว่าจะเป็นด้านอากาศ น้ำ ดิน สัตว์ป่า พืชพันธุ์ หรือชุมชนที่อยู่ใกล้เคียง ทั้งในทางบวกและทางลบ เพื่อเป็นการเตรียมการควบคุม ป้องกัน และแก้ไขก่อนการตัดสินใจดำเนินโครงการหรือกิจการนั้นๆ เพื่อให้โครงการนั้นดำเนินไปได้อย่างสมดุลกับสิ่งแวดล้อม

อ่านเนื้อหาต้นฉบับได้ที่ : TerraBKK.com -
<https://www.terrabkk.com/articles/27354>



ตัวอย่างผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากโครงการพัฒนา




ศูนย์ข้อมูลการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม
โดย สำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

[หน้าแรก](#) / [ลงชื่อเข้าใช้งาน](#) / [รายละเอียดรายงาน](#)

① รายละเอียดรายงาน [ดาวน์โหลดไฟล์รายงาน](#)

เลขที่รายงาน : 15159
 ชื่อโครงการ : โครงการ รถไฟความเร็วสูง สายกรุงเทพฯ-เชียงใหม่ ระยะที่ 1 กรุงเทพฯ-พิษณุโลก (ภายใต้โครงการศึกษาและออกแบบรถไฟความเร็วสูงสายกรุงเทพฯ-เชียงใหม่ ระยะที่ 1 กรุงเทพฯ-พิษณุโลก)
 ชื่อโครงการเดิม(ถ้ามี) : -
 ประเภทรายงาน : EIA
 เหตุผลในการขอเสนอรายงาน : เข้าข่ายตามประกาศกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ว่าด้วยการกำหนดโครงการ กิจการหรือการดำเนินการ ซึ่งต้องจัดทำรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม ออกตามมาตรา 48 แห่งพระราชบัญญัติ ส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2561

เลขที่หนังสือเห็นชอบ : **กส(กทวล) 1005/ว9958**
 วันที่แจ้งเห็นชอบ : 08/08/2560
 ประเภทโครงการ : โครงสร้างพื้นฐานทางบกและอากาศ
 ประเภทโครงการรอง : ระบบขนส่งมวลชนที่ใช้ราง
 ที่ตั้งโครงการ : กรุงเทพมหานคร
 นิติบุคคลผู้ทำรายงาน : **บริษัท ปัญญา คอนซัลแตนท์ จำกัด**
 เจ้าของโครงการ : **การรถไฟแห่งประเทศไทย**
 เจ้าของโครงการเดิม (ถ้ามี) : สำนักงานนโยบายและแผนการขนส่งและจราจร
 สถานภาพของโครงการ : ได้รับอนุมัติ/อนุญาตก่อสร้าง อยู่ระหว่างก่อสร้าง
 เลขที่ใบอนุญาต/คำขอ : -
 หน่วยงานอนุญาต : -
 หมายเหตุ :

[ย้อนกลับ](#)

รายงาน Monitor
แสดงรายงาน Monitor ย้อนหลัง 3 ปี

1. ม.ค. 67 - มิ.ย. 67 [↓](#)
2. ก.ค. 66 - ธ.ค. 66 [↓](#)
3. ม.ค. 66 - มิ.ย. 66 [↓](#)
4. ก.ค. 65 - ธ.ค. 65 [↓](#)
5. ม.ค. 65 - มิ.ย. 65 [↓](#)
6. ก.ค. 64 - ธ.ค. 64 [↓](#)

เอกสารที่เกี่ยวข้อง / เอกสารเพิ่มเติม
แสดงรายการไฟล์ที่เกี่ยวข้อง

1. เอกสารมอบหมายให้ การรถไฟแห่งประเทศไทย [โครงการ](#) [↓](#)

ป้องกันปัญหา

- ช่วยให้เห็นภาพผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นล่วงหน้า เพื่อวางแผนป้องกัน บรรเทา และแก้ไขปัญหาได้อย่างทัน่วงที
- ผู้ประกอบการเตรียมมาตรการลดผลกระทบ ติดตาม และตรวจสอบได้

ตัดสินใจ

- เป็นข้อมูลสำคัญในการตัดสินใจอนุมัติโครงการ ว่าโครงการนั้นมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมมากน้อยแค่ไหน และควรมีมาตรการใดบ้าง
- ใช้ทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุด

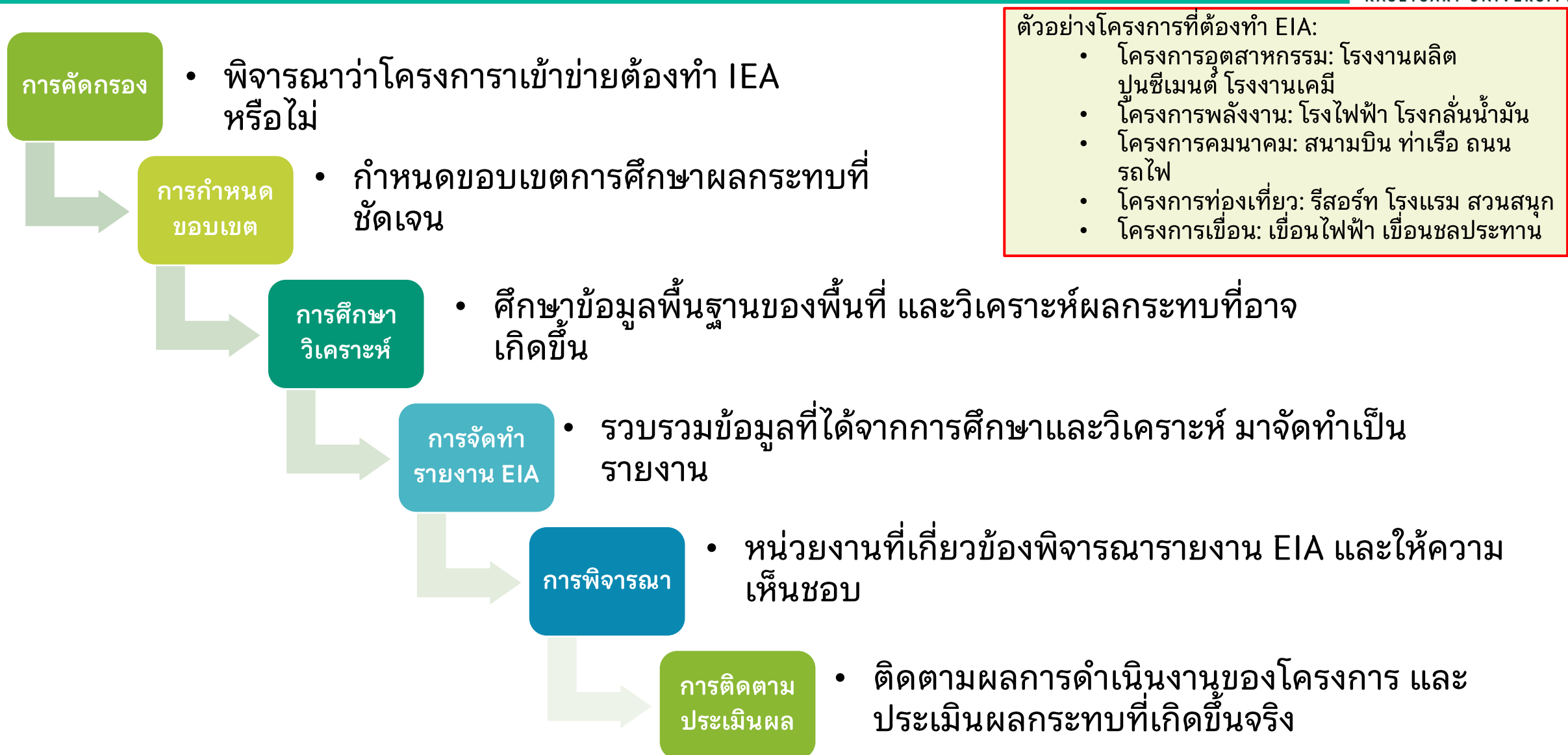
สร้างความเข้าใจ

- ช่วยให้ประชาชนในพื้นที่เข้าใจถึงผลกระทบของโครงการ และมีส่วนร่วมในการตัดสินใจ
- ประชาชนที่ได้รับผลกระทบจากโครงการได้รับการพิจารณาชดเชย

หลักการทางสิ่งแวดล้อมในระบบ EIA



ขั้นตอนการทำ EIA โดยทั่วไป



- ตัวอย่างโครงการที่ต้องทำ EIA:
- โครงการอุตสาหกรรม: โรงงานผลิตปูนซีเมนต์ โรงงานเคมี
 - โครงการพลังงาน: โรงไฟฟ้า โรงกลั่นน้ำมัน
 - โครงการคมนาคม: สนามบิน ท่าเรือ ถนนรถไฟ
 - โครงการท่องเที่ยว: รีสอร์ท โรงแรม สวนสนุก
 - โครงการเขื่อน: เขื่อนไฟฟ้า เขื่อนชลประทาน

ข้อจำกัดของการทำ EIA

มีค่าใช้จ่ายในการประเมินผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ใช้เวลานาน เนื่องจากต้องพิจารณาผลกระทบทุกช่วงฤดูกาล

ขาดแคลนผู้เชี่ยวชาญในการประเมิน

ผลการประเมินอาจไม่เป็นไปตามที่คาดคะเนไว้

เช่น โครงการพัฒนารถไฟฟ้า เพื่อแก้ปัญหาการจราจร แต่เมื่อสร้างเสร็จ มีจำนวนผู้ใช้
น้อยกว่าที่ประมาณการไว้

Q & A